附件4：

学院督导工作总结

（参考模板）

一、学院督导基本情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 督导负责人 |  | 督导组长 |  |
| 督导人数 |  | 听课次数 |  | 平均听课次数 |  |
| 1、学院督导总体概况 |
| 2、学院督导工作存在的问题、取得的成绩 |

二、督导在听课中发现的问题

|  |
| --- |
| 1、教师方面 |
| 2、学生方面 |
| 3、教学设备方面 |
| 4、其他 |

三、改进教学工作意见和措施

|  |
| --- |
| 改进的意见和措施 |
| 教学副院长签字：学院公章： |